



ゲーム開発会社の事業計画作成

目的

上場準備の一環として、精度の高い事業計画が求められていた。

実施概要

経営者の考えていることのヒアリングを行うとともに、過去の売上の分析等を行い、SWOT分析や売上見込みの妥当性の検証等も含めて、予算確定までの事業計画の策定を行った。

<事業計画目次>

- ・A社が目指すもの(経営理念の確認)
- ・A社の現状分析
ビジネスモデル / 収益構造 / SWOT分析
- ・現状を踏まえた戦略の検討
SWOT分析に基づく戦略の検討(既存事業・新規事業)
- ・既存事業拡大のための基本戦略
セグメント別の戦略 / スケジュール / 組織図 / 各期での行動目標 / 収支予測 / 考慮すべきリスク要因
- ・新規事業について
- ・A社の3年後にあるべき姿

ポイント

基本的な考えはあくまでも経営者の考えをベースにし、分析、数字のとりまとめ、文書化等、時間のかかる部分を当方で担当。

また、SWOT分析等、これまで行っていなかった視点での戦略立案のベースになる分析を導入。より客観性の高いものに事業計画にできた。

主幹事の証券会社からの評価も高かった。

経営者と一緒に考えて、経営戦略・事業計画を具現化します！

エイピーサクシード / 鈴木 雄久

〒180-0001 東京都武蔵野市吉祥寺北町3-5-14-202

Tel&Fax: 0422-52-7790 Mobile: 090-9377-6226

Email: info@apsucceed.com

エイピーサクシードは調査分析・戦略立案を通して、お客様の成功に貢献します